



FONDS CLIMAT  
DU GRAND MONTRÉAL



Le Fonds Climat du Grand Montréal

---

**RAPPORT ANNUEL**

**2023-2024**



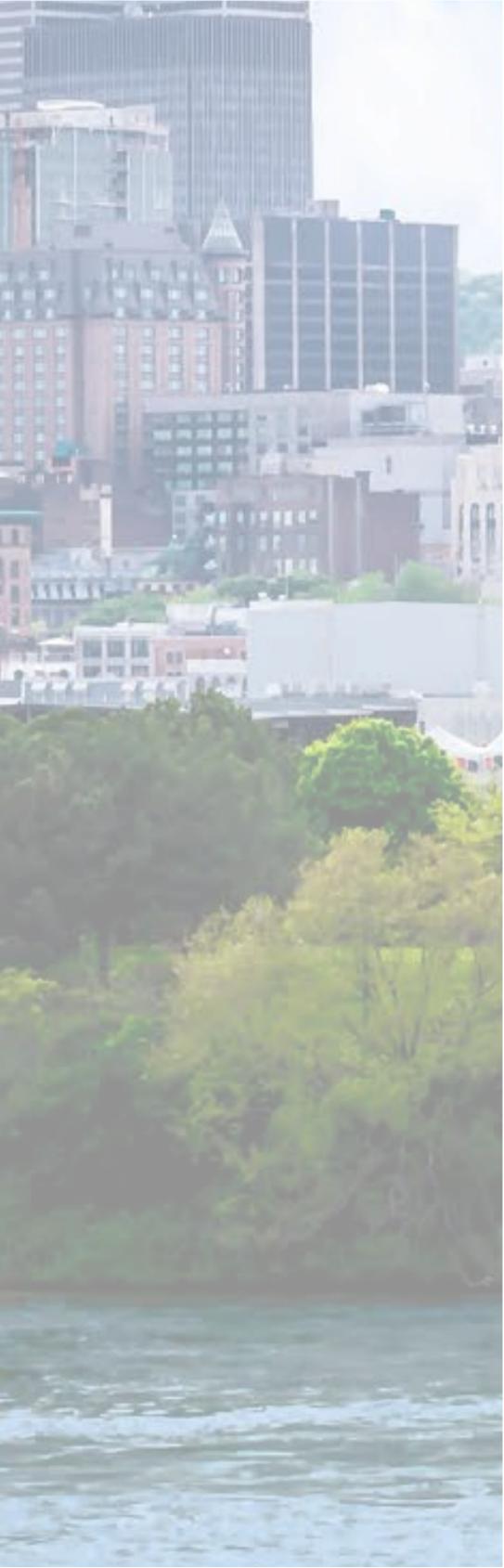
# TABLE DES MATIÈRES

---

<b>À propos du Fonds Climat du Grand Montréal</b>	<b>3</b>
Théorie du changement	5
<b>Le Fonds Climat du Grand Montréal en quelques chiffres</b>	<b>6</b>
<b>Les réalisations</b>	<b>8</b>
Investissements	9
Programme MultiRés	12
Subventions et partenariats	13
Bâtiment	14
Mobilité durable	15
Équité et inclusion	16
Renforcement de capacité	19
Partenariats, réseaux et associations d'influences	18
<b>Orientations 2024-2025</b>	<b>19</b>
<b>Gouvernance</b>	<b>21</b>
Équipe	22
Conseil d'administration	23
Comités statutaires	24

# 01

## À PROPOS DU FONDS CLIMAT DU GRAND MONTRÉAL



# À PROPOS DU FONDS CLIMAT DU GRAND MONTRÉAL

---

Le Fonds Climat du Grand Montréal se positionne comme un catalyseur financier de solutions climatiques. Sa mission consiste à mobiliser le capital des secteurs publics, privés et philanthropiques autour d'un même objectif : accélérer la décarbonation dans les 82 municipalités du Grand Montréal. Il soutient l'innovation et encourage la prise de risques pour réduire les émissions de gaz à effet de serre des industries les plus polluantes telles que le transport, le bâtiment et l'énergie. Le Fonds Climat du Grand Montréal fait partie du réseau Low Carbon Cities Canada (LC3). Pour en savoir plus : [fondsclimatmontreal.com](https://fondsclimatmontreal.com)

## ● NOTRE VISION

Un Grand Montréal carboneutre d'ici 2050.

## ● NOTRE MISSION

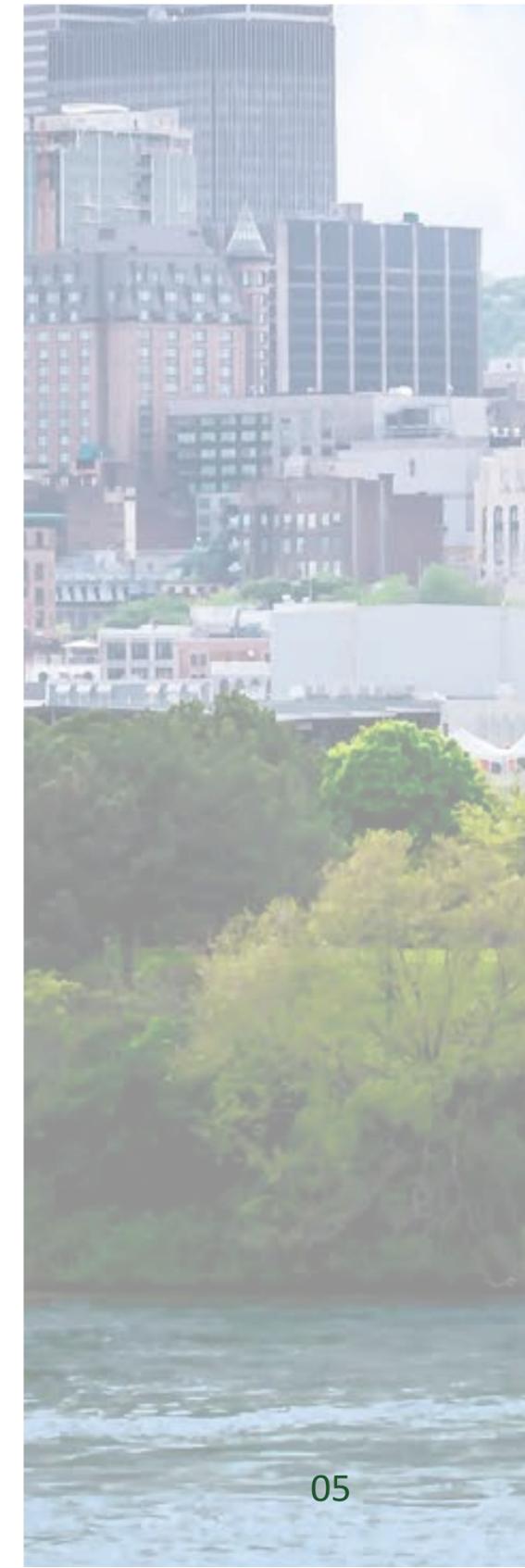
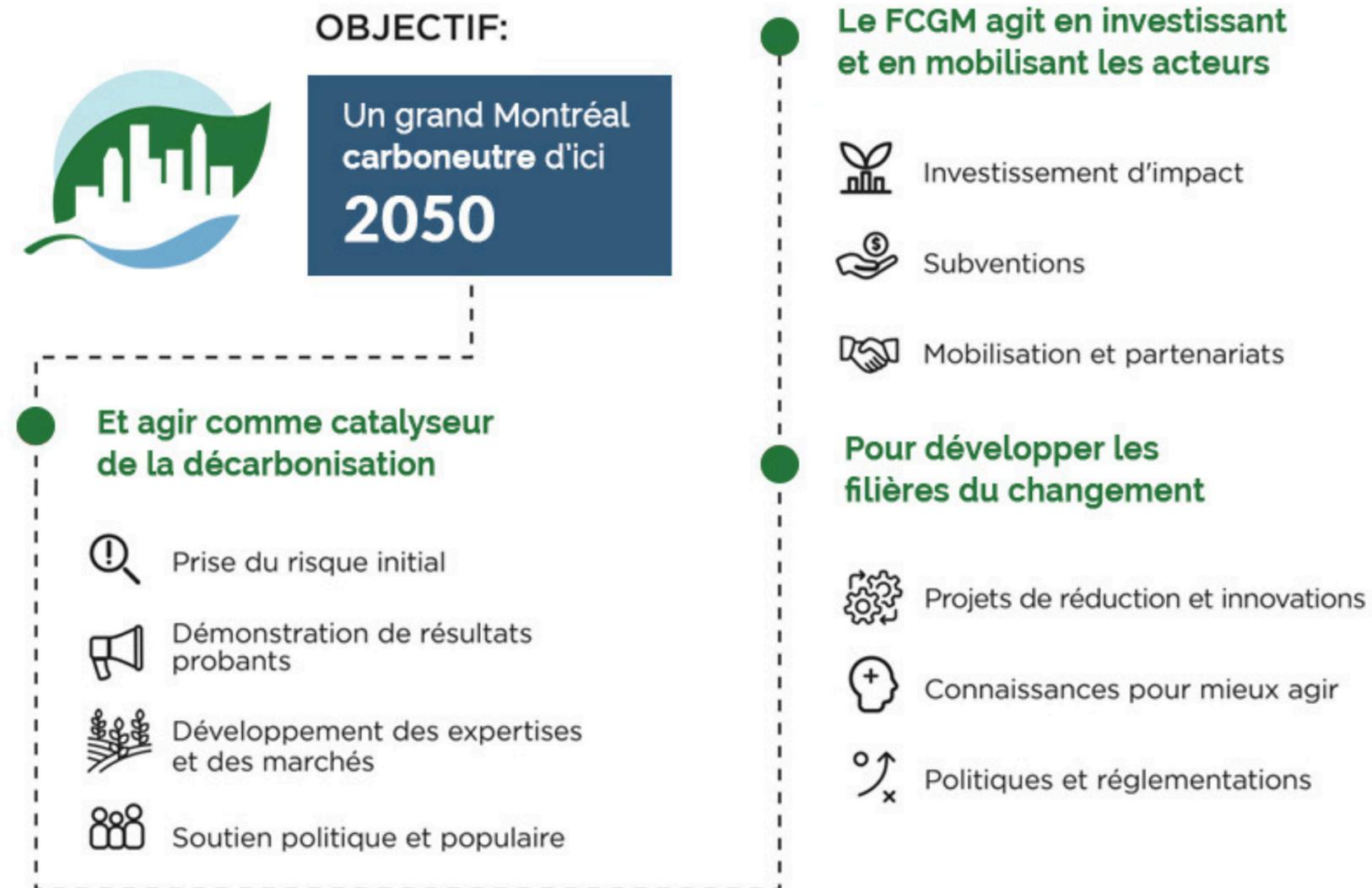
Accélérer la décarbonation de l'ensemble de la collectivité montréalaise en agissant comme catalyseur de projets de réduction des émissions de GES.

## ● NOS VALEURS

- Indépendance et agilité ;
- Innovation et prise de risques ;
- Collaboration et efficacité ;
- Transparence et responsabilité ;
- Équité et inclusivité.

# THÉORIE DU CHANGEMENT

Le Fonds Climat dispose d'une théorie du changement qui **oriente ses actions et décisions** pour agir comme catalyseur de la décarbonation du Grand Montréal. Que ce soit par l'investissement d'impact, l'attribution de subventions, la mise en place de programmes ou le renforcement des capacités des partenaires existants, le Fonds Climat vise à **stimuler l'innovation** et à **mettre à l'échelle des solutions concrètes** pour accélérer l'atteinte de la carboneutralité d'ici 2050.



# 02

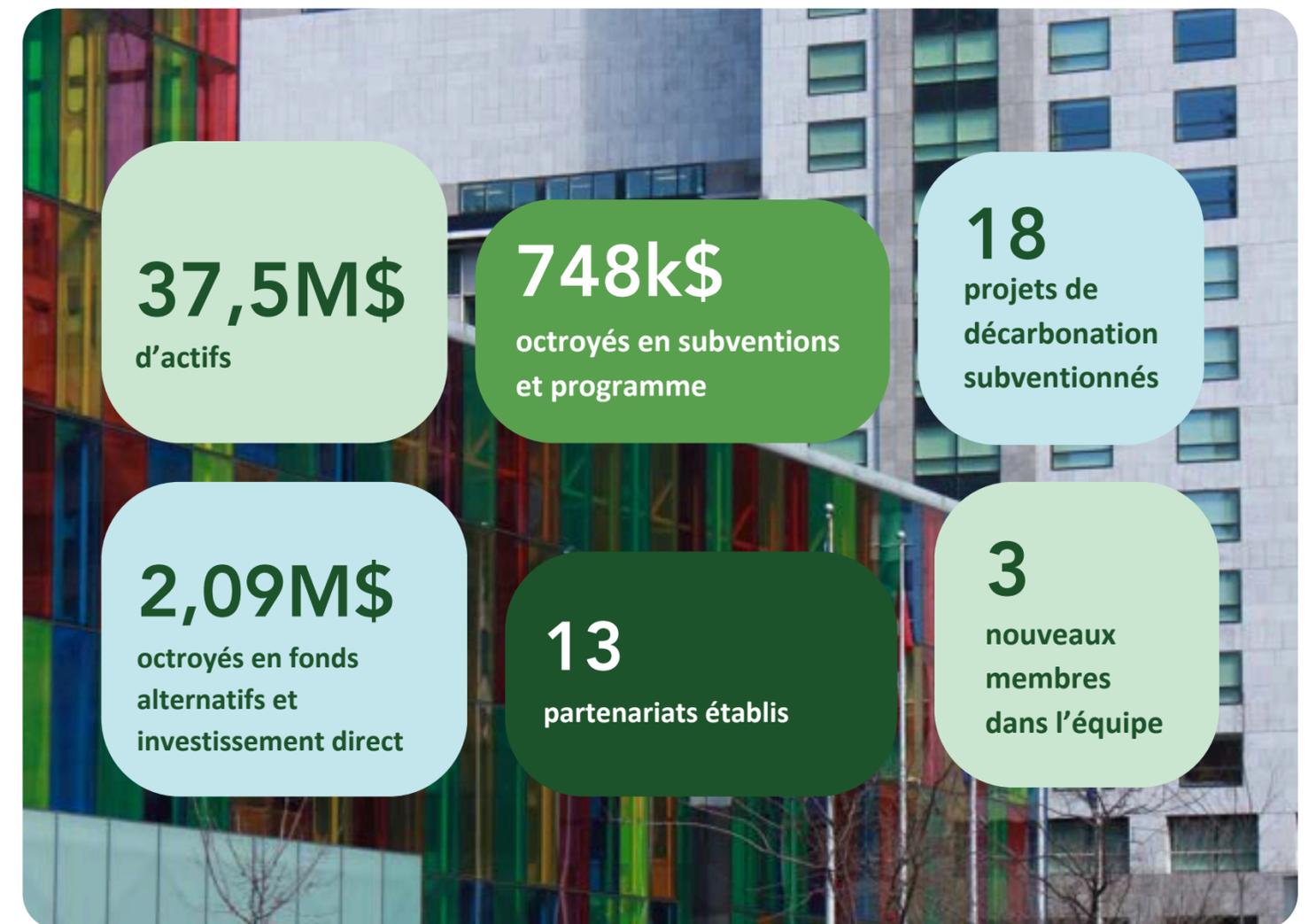
## LE FONDS CLIMAT DU GRAND MONTRÉAL EN QUELQUES CHIFFRES

# LE FONDS CLIMAT EN QUELQUES CHIFFRES

En 2023-2024, le Fonds Climat a poursuivi son rôle de catalyseur de l'innovation financière climatique. Grâce à sa **capacité à mobiliser des acteurs financiers**, le Fonds Climat a renforcé son effet levier en propulsant des **initiatives structurantes** et en réalisant, pour la première fois, un appel à projets, un investissement direct et la mise sur pied d'un programme de décarbonation des bâtiments.

## UNE ANNÉE DE NOUVEAUTÉS, D'ENSEIGNEMENTS ET DE CROISSANCE!

### DE NOUVELLES INITIATIVES DONT NOUS SOMMES FIERES!



# 03

## LES RÉALISATIONS

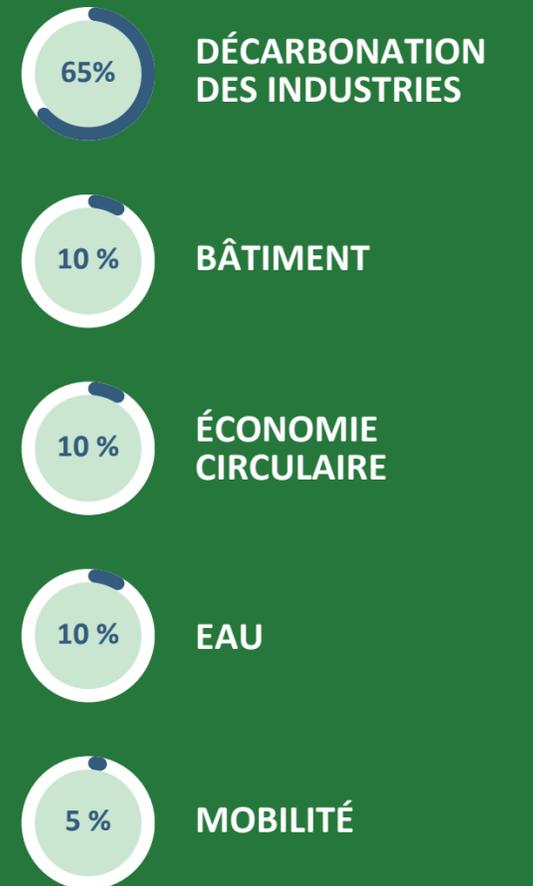
# COUP D'ŒIL SUR NOS INVESTISSEMENTS

Le Fonds Climat du Grand Montréal réalise des investissements d'impact afin d'**orienter les capitaux vers des solutions innovantes et durables** qui contribuent directement à la lutte aux changements climatiques. À ce jour, il s'est engagé à hauteur de 5M\$ dans 4 fonds alternatifs et 1 investissement direct. En 2023-2024, le fonds a également réalisé son premier investissement direct en équité dans la société Kite Mobility.

## CHIFFRES CLÉS DES INVESTISSEMENTS RÉALISÉ À CE JOUR :



## RÉPARTITION EN % PAR SECTEUR



# NOS ENGAGEMENTS - FONDS ALTERNATIFS

Les investissements dans des fonds alternatifs font partie intégrante de notre stratégie globale de décarbonation. Ils nous permettent de diversifier nos activités tout en attirant d'autres capitaux pour soutenir des initiatives structurantes qui ont un fort potentiel d'impact dans le Grand Montréal, au Québec ou encore au Canada. **Voici nos engagements à ce jour :**

**Brookfield**



BGTF est le premier fonds d'impact de Brookfield axé sur les **investissements qui accélèrent la transition mondiale vers une économie net-zéro**, tout en offrant aux investisseurs de solides rendements ajustés au risque.

**windmill**



Windmill Development Group (Windmill) est un **développeur immobilier visionnaire** qui se voue à transformer les pratiques de développement traditionnelles. En visant un triple résultat dans tous ses projets, Windmill veille à ce que chacun affiche un rendement écologique, social et financier supérieur.

**Fonds économie circulaire**



Le Fond d'Économie Circulaire (FEC) est un nouveau véhicule d'investissement en capital de risque de \$30M qui vise à **soutenir l'émergence des petites et moyennes entreprises** qui adoptent des pratiques d'affaires ancrées dans l'économie circulaire avec les secteurs agro-alimentaire, recyclage et éco-construction.

**Cycle H2O**



Le Fonds Cycle H2O est le premier **fonds d'investissement québécois dédié à l'eau** d'une taille cible de 30 millions de dollars. Il vise à accélérer la croissance de jeunes pousses du domaine des technologies de l'eau au Québec et dans l'Est du pays dans les secteurs de l'agriculture et de l'industriel.

## INVESTISSEMENT DIRECT : KITE MOBILITY

**250k\$** investis en équité

En août 2023, Le Fonds Climat du Grand Montréal a investi en équité 250 000\$ dans l'entreprise Kite Mobility qui a développé une **solution de partage de mobilité électrique** (véhicules, vélos et scooters) **accessible depuis une plateforme centralisée** dans des condos, des centres de villégiature ou des propriétés communautaires. Il s'agit du premier investissement direct en équité du Fonds Climat du Grand Montréal avec co-investissement de **The Atmospheric Fund (TAF)**, **Alberta EcoTrust** et de **Good & Well** !

**2,2M\$**

fonds levés au total

Une nouvelle fois, le Fonds Climat du Grand Montréal se place en catalyseur de solutions climatiques grâce à son effet levier.

**-74 000**

tonnes de CO2 sur 20 ans

La réduction des GES estimée par Kite Mobility repose sur : le passage aux véhicules électriques, le changement des modes de déplacement, la réduction de la demande de béton, etc.

**<10**

places de stationnements par véhicule économisées

Un modèle unique de réduction du stationnement permettant aux promoteurs de condos d'économiser des millions sur les nouvelles constructions, puisqu'une place coûte en moyenne 100 000\$.



# MULTIRÉS : NOTRE PROGRAMME DE DÉCARBONATION DES BÂTIMENTS

En 2023, nous avons annoncé la création de notre premier programme de décarbonation des bâtiments. Ce programme nommé **MultiRés** offre aux propriétaires d'immeubles résidentiels de classe B et C (autrement dit, les logements chauffés aux combustibles fossiles), une solution de décarbonation efficace qui inclut du conseil et du financement pouvant atteindre 100% des coûts de rénovation.

Les avantages de ce programme de décarbonation sont multiples :

- Accès facilité à du capital pour les propriétaires avec zéro acompte exigé (jusqu'à 100M\$ de capital disponible pour l'ensemble du programme) ;
- Couvre 100% des coûts de rénovation ;
- Augmentation de l'efficacité énergétique et réduction des émissions de GES (74 ktCO<sub>2</sub>e projetées à terme) ;
- Accompagnement des propriétaires "clés-en-main" tout au long de la démarche ;
- Rentabilité et augmentation de la valeur foncière.

Le Fonds Climat du Grand Montréal a pour ambition de développer ce programme et de le proposer au plus grand nombre afin de multiplier ses impacts. Ces ambitions de développement sont partagées par Efficiency Capital, partenaire financier du programme, ainsi qu'Écohabitation, agent d'implantation.

## LE PROGRAMME MULTIRÉS EN CHIFFRES :

100M\$  
capital disponible

150k\$  
octroyés en subvention

74  
ktCO<sub>2</sub>  
évités projetés

3 projets pilote

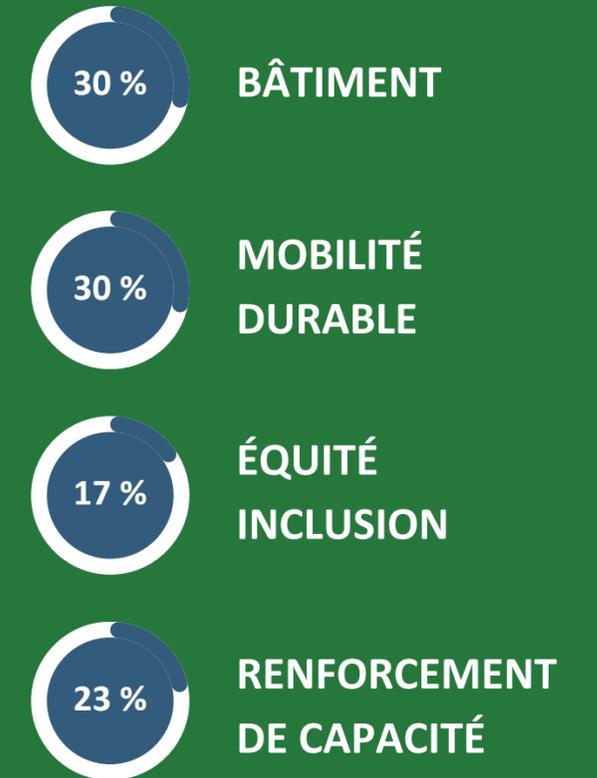
# SUBVENTIONS ET PARTENARIATS\*

Le Fonds Climat a multiplié les subventions et soutenu de nombreuses initiatives innovantes de décarbonation ! Au total, **près de 600K\$ ont été octroyés pour 17 projets** dans les secteurs du bâtiment, de la mobilité durable, de l'équité et l'inclusion et en renforcement de capacité. En agissant comme **levier financier**, nous avons aidé des acteurs clés issus du monde associatif, institutionnel, universitaire et financier à poursuivre leurs initiatives visant à réduire les émissions de GES.

## CHIFFRES CLÉS DES SUBVENTIONS 2023-2024 :



## RÉPARTITION EN % DU MONTANT TOTAL SUBVENTIONNÉ (598K\$), PAR SECTEUR



\*données excluant le programme MultiRés

# SUBVENTIONS OCTROYÉES - BÂTIMENT

Parmi les projets subventionnés, cinq ont pour objectif de faire diminuer les émissions de gaz à effet de serre dans le secteur du bâtiment. L'**innovation** et le **potentiel de mise à l'échelle** sont au cœur de notre processus décisionnel. Découvrez les projets soutenus :



**Matériaux sans frontières**  
Récupération et revente  
de matériaux de construction



**Chantier travail "Bâtiment"**  
Outil d'aide décisionnelle  
pour la transition énergétique  
des bâtiments



**Boucle énergétique au parc  
industriel, Saint-Laurent**  
Optimisation de la gestion  
énergétique des entreprises



**JeRénovÉco - Juridique**  
Projet d'accompagnement des  
propriétaires en phase  
de rénovation



**Écoquartier Laval**  
Projet de cohabitat certifié  
Living Building Challenge

Soyez curieux, la plupart des encarts de présentation sont cliquables et redirigent vers les pages web associées !

## NOS SUBVENTIONS BÂTIMENT EN CHIFFRES :



### Le saviez-vous ?

**Deux des projets mentionnés intègrent un volet social !**

Le projet "Matériaux sans frontières" intègre un plateau de travail en insertion sociale qui vise l'intégration au travail des personnes vulnérables. Le projet "Écoquartier Laval" certifié LBC assure la diversité dans les équipes de projets afin de prioriser l'équité et la diversité en milieu de travail.

# SUBVENTIONS OCTROYÉES - MOBILITÉ DURABLE

Dans le Grand Montréal, le transport routier constitue la plus grande source d'émissions de gaz à effet de serre (GES). Il s'agit d'un **secteur prioritaire** de décarbonation et de transformation pour le Fonds Climat. Voici 5 initiatives qui ont bénéficié de notre soutien cette année :

**NOS SUBVENTIONS  
MOBILITÉ DURABLE,  
INCLUANT LES INITIATIVES  
ÉQUITÉ ET INCLUSION EN  
CHIFFRES :**

**315k\$**  
total octroyé

**8**  
subventions

**3** avec une  
approche  
équité  
inclusion

# ÉQUITÉ ET INCLUSION

Nous intégrons des critères d'équité, d'inclusion et de réconciliation dans notre processus décisionnel d'attribution de subvention. Grâce au soutien de la Fondation McConnell, nous avons pu soutenir **3 premières initiatives visant à encourager la mobilité active dans des quartiers défavorisés** ou s'adressant à des populations vulnérables.



**Cycliste averti**  
Programme d'éducation au vélo en milieu scolaire (élèves de 5e et 6e année)

Organisé autour de 3 activités :

- Apprentissages de sécurité routière en classe
- Développement d'habiletés motrices
- Activités sur route pour apprendre à circuler à vélo en ville

Écoles dont les indices sont forts (seuils de faible revenu, milieu socioéconomique)



**MobilisAction Lachine**  
Projet visant à opérer une transition vers une mobilité durable

- Campagne de sensibilisation auprès de familles à faibles revenus
- Rédaction d'un plan d'action pour l'arrondissement
- Réponse à la croissance anticipée de la population (50% de plus en 2040).

Arrondissement de Lachine



**MobilisENS**  
Projet d'accompagnement pour le déploiement et l'utilisation des pistes cyclables

Se fait en plusieurs étapes, notamment :

- Réalisation d'un diagnostic (enjeux, freins et leviers à l'adoption du vélo)
- Développement d'outils de sensibilisation et mobilisation des acteurs du quartier
- Diffusion d'un guide des meilleurs pratiques

Quartier Saint-Michel

# RENFORCEMENT DE CAPACITÉ

Les initiatives de renforcement de capacités sont essentielles pour le transfert de connaissances, le partage d'expertise et la mobilisation. Elles sont plus que nécessaires pour **lever les freins et faire émerger des solutions à la décarbonation** dans la région du Grand Montréal ! Voici, de fait, 3 évènements et 1 formation que nous sommes fiers d'avoir soutenu cette année :

4 subventions

78k\$ octroyé



## Forum national de l'action climatique 2024

Le FNAC est un rendez-vous incontournable pour les décideurs, gestionnaires et professionnels visant à accélérer la mise en œuvre d'actions concrètes dans leur communauté et jouer un rôle actif, à leur échelle, dans la lutte contre les changements climatiques et la réduction des gaz à effet de serre.



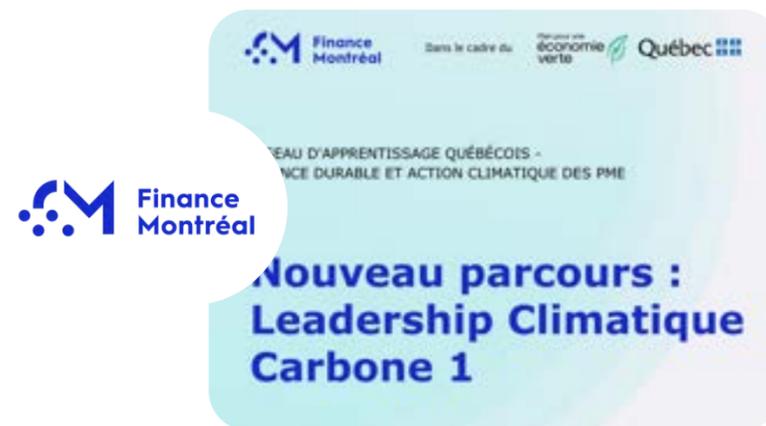
## Sommet Climat Montréal 2024

Le Sommet Climat est le rendez-vous annuel de la collectivité montréalaise pour faire un bilan de ce qui est fait et de ce qu'il reste à faire pour que Montréal atteigne ses objectifs climatiques, tout en renforçant sa résilience d'ici 2050. Acteurs institutionnels, économiques, communautaires et philanthropiques se concertent et se mobilisent autour d'actions concrètes.



## Colloque - bâtiments décarbonés

Le colloque bâtiments décarbonés présente les différentes solutions techniques à maturité et les meilleures pratiques de mise en œuvre en matière de conversion énergétique, stockage et gestion de la pointe, procédés techniques et gestion pilotée de l'énergie, le tout 100% sans énergies fossiles pour aiguiller le monde municipal.



## Formation PME - Leadership climatique : Carbone 1

Le Réseau d'apprentissage vise à améliorer les compétences des gestionnaires d'entreprise et financiers d'entreprise en matière de finance durable et d'action climatique. Il met en contact gestionnaires d'entreprises et experts dans les domaines de l'action climatique et de la durabilité.

## PARTENARIATS, RÉSEAUX ET ASSOCIATIONS D'INFLUENCES

Le Fonds Climat du Grand Montréal tient à exprimer sa gratitude envers ses partenaires dont le soutien joue un **rôle essentiel dans l'amplification de son impact** et de son rayonnement. Ces collaborations permettent de mettre en lumière des solutions climatiques pour accélérer concrètement la décarbonation de la région. Nous sommes fiers de travailler aux côtés d'organismes engagés et visionnaires qui partagent notre ambition pour un avenir durable !



# 04

## ORIENTATIONS 2024-2025

# ORIENTATIONS 2024-2025

2050 arrive à grand pas ! Afin de répondre aux enjeux climatiques de demain, le Fonds Climat du Grand Montréal s'est fixé quatre orientations stratégiques claires pour l'année à venir. **L'objectif de carboneutralité dans le viseur**, nos orientations stratégiques sont à la fois ambitieuses et réalistes, et serviront de feuille de route pour la mise en œuvre de solutions concrètes en 2024-2025. Les voici :

1

## Catalyser l'action climatique et appuyer des initiatives structurantes

- Développer des programmes ciblés pour accélérer la décarbonation du Grand Montréal
- Renforcer la capacité des acteurs œuvrant à la décarbonation sur le territoire du GM

3

## Intégration des principes d'équité, d'inclusion et de réconciliation

- Adopter un processus d'intégration et d'évaluation des principes d'équité et de réconciliation au sein des pratiques du Fonds Climat
- Collaborer avec les communautés autochtones du Grand Montréal

2

## Catalyser l'innovation en finance climatique

- Maximiser la capacité d'impact des investissements et des subventions
- Réaliser des investissements d'impacts et catalyser le capital financier

4

## Renforcer les capacités et le positionnement du Fonds Climat

- Renforcer les capacités financières du Fonds Climat
- Faire rayonner la mission et l'impact du Fonds Climat
- Renforcer les capacités et optimiser les opérations de l'organisation
- Optimiser les processus de gouvernance internes

# 05

## GOUVERNANCE

# ÉQUIPE



**KARINE  
COUSINEAU-  
OUIMET**

Coordonnatrice  
opérations et  
administration



**VINCENT  
MOREAU**

Directeur  
général



**KENZA  
BEZZAZ**

Agente de  
programmes



**SEBASTIAN  
MENTHONNEX**

Vice-président  
investissements



**INÈS  
FILIPPIGH**

Responsable des  
communications



**TED  
KANTROWITZ**

Directeur des  
programmes

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Fonds Climat du Grand Montréal a la chance de pouvoir compter sur un conseil d'administration composé d'individus pluridisciplinaires aux expertises variées.



**CAROLINE BERGERON,  
TRÉSORERIE**

Responsable mondiale des solutions de durabilité et d'impact chez Innocap



**SÉBASTIEN HUYNH,  
MEMBRE**

Chef de la direction financière chez Fayolle Canada Inc.



**KARINE LEHOUX,  
MEMBRE**

Directrice transition écologique et innovation à la Ville de Candiac



**FRANÇOIS SENEZ,  
MEMBRE**

Cofondateur et chef des Finances chez Clearsum



**MICHEL BRUTTI,  
MEMBRE**

Fondateur et président de Gestion de placements Ciels Bleus



**AMÉLIE LAFRAMBOISE,  
VICE-PRÉSIDENTE**

Conseillère stratégique à la Présidence chez Recyc-Québec



**ANDRÉ-YANNE PARENT,  
MEMBRE**

Directrice du développement du leadership chez Boursiers McCall MacBain Scholars



**ÉRIC ST-PIERRE,  
PRÉSIDENTE**

Directeur exécutif, Fondation Familiale Trottier



**MATHIEU CHARBONNEAU,  
MEMBRE**

Vice-président, directeur général division transport, Airudi



**FABIEN LANTERI-MASSA,  
SECRÉTARIAT**

Associé chez Blake, Cassels & Graydon LLP



**JULIE ROY,  
MEMBRE**

Conseillère de ville, arrondissement Ahuntsic-Cartierville, district Saint-Sulpice - Projet Montréal

# COMITÉS STATUTAIRES

Le Fonds Climat est fier de pouvoir bénéficier d'experts externes sur ses différents comités statutaires. **Références incontournables pour l'organisation**, leur implication contribue au développement des orientations de l'organisation et à renforcer l'impact de ses actions.

## COMITÉ INVESTISSEMENTS



**Érica Barbosa**  
Directrice investissements privés chez Eclipx



**Michel Brutti, Présidence du comité**  
Fondateur et président de Gestion de placements Ciels Bleus



**Vincent Felteau**  
Premier Directeur, Durabilité et Innovation en Matière du Climat chez PSP Investments



**Guy Laroche**  
Directeur de portefeuille Impact chez Fondation



**Nate Lowbeer**  
Principal chez Spring Lane Capital



**Denis Montpetit, observateur**  
Manager senior en investissements au Fonds municipal vert

## COMITÉ GOUVERNANCE- RH-AUDIT



**Caroline Bergeron, Présidence du comité**  
Responsable mondiale des solutions de durabilité et d'impact chez Innocap



**Fabien Lanteri-Massa**  
Avocat / Associé chez Blake, Cassels & Graydon LLP



**Éric St-Pierre**  
Directeur exécutif, Fondation Familiale Trottier



**André-Yanne Parent**  
Directrice du développement du leadership chez Boursiers McCall MacBain Scholars



**Sébastien Huynh**  
Chef de la direction financière chez Fayolle Canada Inc.

## COMITÉ PROGRAMMES ET SUBVENTIONS



**Nicolina Farella**  
Directrice des programmes à la Fondation McConnell



**Nicolas Girard**  
Directeur général du Fonds d'action québécois de développement durable



**Pascal Grenier**  
Directeur général chez Campus de la transition écologique



**Julie Roy, Présidence du comité**  
Conseillère de ville, arrondissement Ahuntsic-Cartierville



**Eric St-Pierre**  
Directeur général, Fondation Familiale Trottier



**Amélie Laframboise**  
Conseillère stratégique à la Présidence chez Recyc-Québec



**François Senez**  
Cofondateur et chef des Finances chez Clearsum

## Suivez le Fonds Climat du Grand Montréal !

Restez informés des nos actualités sur nos réseaux



@Fonds Climat du Grand Montréal



@climatmontreal

**[fondsclimatmontreal.com](https://fondsclimatmontreal.com)**

1095 rue Saint Alexandre, Montréal, QC H2Z 1P8

[contact@fondsclimat.com](mailto:contact@fondsclimat.com)